



SEMAPHORES

GROUPE ALPHA

OPÉRATEUR DE VOS RECONVERSIONS

Forte de son expérience de 35 ans et de sa connaissance des enjeux de mutation économique, SémaPhores accompagne les grands projets de transformation des entreprises industrielles impactant l'emploi et les territoires.



A hand is shown holding a globe. The globe is a collage of various scenes: wind turbines, houses, trees, a rainbow, a fish, a white egret, and a city skyline. The background is a blue sky with clouds and colorful balloons. The overall theme is environmental and industrial development.

Sémaphores conçoit et accompagne le déploiement de projets visant à travailler les alternatives et à reconquérir les espaces industriels désengagés, au bénéfice des entreprises, des territoires et des citoyens, dans une logique de respect des enjeux environnementaux.

Nos domaines d'intervention

- Gestion de projets complexes en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage
- Ingénierie territoriale
- Construction d'alternatives industrielles
- Responsabilité Sociétale des Entreprises
- Conception de projets de réaménagement concertés

L'action de Sémaphores, opérateur des reconversions industrielles, se décline dans un schéma de situations multiples telles que :

- **L'élaboration de programmes de diversification amont** concourant à l'enrichissement et à la reconversion d'activité
- **La réalisation d'Études d'Impact Social, Territorial et Environnemental** en amont des projets (EISTE)
- **La recherche opérationnelle de solutions** aux fermetures d'établissements dans le cadre des dispositions de la **Loi du 29 mars 2014 dite « Loi Florange »** « visant à reconquérir l'économie réelle »
- **La revitalisation de sites industriels** en lien avec les acteurs du monde économique et les pouvoirs publics

SÉMAPHORES AU CŒUR DES ENJEUX DE RECONVERSION

Sémaphores s'appuie sur **son organisation** intégrant les ressources nécessaires (dont ses experts sectoriels) à la mise en perspective des objectifs industriels, commerciaux et d'évolution des compétences, pour déployer une démarche concertée et respectueuse de l'environnement en mobilisant **les parties prenantes** : **entreprise, pouvoirs publics, partenaires sociaux.**

NOS ACTUALITÉS SECTORIELLES

◆ La filière automobile en question

Les constructeurs opèrent des revirements spectaculaires de leurs schémas de production pour satisfaire aux exigences de réduction des émissions de gaz à effet de serre et électrifier leur gamme en intégrant toujours plus le digital dans la conception des véhicules. **C'est l'ensemble de la filière qu'il s'agit d'accompagner** vers une mutation profonde de sa chaîne de valeur priorisant savoir-faire, avancées technologiques et relation client « passionnée ».

◆ Les enjeux du secteur papetier

Le secteur de l'industrie papetière et du carton est confronté à des difficultés structurelles liées aux fluctuations incessantes du prix matière, ainsi qu'à un fort besoin en énergies dans un contexte de réglementation accrue des émissions de gaz à effet de serre conduisant à limiter l'usage des papiers d'impression. La filière se rationalise dans un effort de reconversion en direction des productions à forte valeur ajoutée et dont la légitimité est assise sur de meilleures marges et une « destination conforme » aux valeurs du marché.

◆ La distribution en mutation

Subissant la percée du digital et l'émergence des nouveaux canaux de distribution, le secteur est confronté depuis plusieurs années au questionnement de son modèle économique.

Ses principaux défis :

- La maîtrise de la relation client, qui passe par une connaissance améliorée des choix de consommation et une proposition quasiment « sur-mesure ».
- Le positionnement multicanal et l'interconnexion des données clients, transformant les métiers du distributeur, connecté et soucieux désormais de la qualité de l'expérience utilisateur du client.

Nos références

Plateforme des constructeurs et équipementiers automobiles (PFA, filière Diesel...); ETP Boucle Nord de Seine : Site DASSAULT ; Normandie dispositif ARME ; PSA Aulnay ; Groupe NESTLÉ ; Pays de Loire : ARJOWIGGINS ; Groupe BOSCH ; INTEVA ; FICOSA ; STRADAL ; SEALYNX ; Groupe AMCOR ; TERREAL, BOIRON, etc.



L'ACTION DE SÉMAPHORES S'INSCRIT DANS UNE DÉMARCHE DE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Dans le cadre de sa politique globale, Sémaphores déploie ses actions en assurant ses maîtres d'ouvrages publics et privés de son attention particulière à **l'utilité sociale ainsi qu'à la contribution des projets, au respect de l'équilibre climatique** et à la **réduction des émissions polluantes**.

Le pilotage des actions volontaires ou répondant à des exigences réglementaires se caractérise ainsi par la **prise en compte opérationnelle des données** relevant :

- Des **bilans environnementaux** réalisés au démarrage des projets
- Des **hypothèses d'efficacité énergétique**
- Des **données prévisionnelles** relatives aux rejets de **gaz à effets de serre et émissions polluantes**

Ou encore l'intégration dans une configuration urbaine ou péri-urbaine en **synergie avec la dynamique territoriale** en termes de compétences et infrastructures des territoires.

Nous privilégions les actions opérationnelles et coopératives entre acteurs.

Les projets présentant l'impact environnemental et sociétal le plus avantageux sont privilégiés. La connaissance des enjeux de développement des territoires et des impératifs de performance s'imposant aux acteurs économiques nous permet de travailler à l'émergence de solutions globales préservant la cohérence économique, sociale et écologique, qui se construisent dans un processus de concertation.



LE RÉSEAU SÉMAPHORES

Sémaphores opère directement, et avec le concours de son réseau **Sémaphores International**, les actions de diagnostic et de formalisation des fonds documentaire, technique et marketing, le ciblage et l'identification des acteurs concernés par le projet, mais également la prospection en France et à l'International ainsi que le suivi des différentes étapes des projets.

◆ Les membres du réseau SEMAPHORES Int.

Présent en Allemagne, Espagne, Italie et Canada

KONITZER & TAFEL
MANAGEMENTBERATUNG GMBH



Vertus
PARTNERS IN RESTRUCTURING

C M S
CAREER
MANAGEMENT
SOLUTIONS

Contact

Patrick Taler
Directeur Associé

Tél. : +33 (0)6 80 91 76 25
patrick.taler@semaphores.fr

www.semaphores.fr

◆ Nos autres partenaires :

